

ОГА ПОУ «Вейделевский агротехнологический
техникум имени Грязнова В.М.»

Презентация бережливого проекта

*«Совершенствование процесса навигации
по техникуму»*

Директор ОГА ПОУ
«Вейделевский агротехнологический
техникум имени Грязнова В.М.»
Свиридова Светлана Александровна

Команда проекта

№	ФИО	Должность	Выполняемые обязанности
1.	Свиридова Светлана Александровна	Директор ОГА ПОУ «Вейделевский агротехнологический техникум имени Грязнова В.М.»	Заказчик проекта
2.	Сизова Ольга Григорьевна	Заместитель директора по УР ОГА ПОУ «Вейделевский агротехнологический техникум имени Грязнова В.М.»	Руководитель проекта
3.	Васильева Яна Валерьевна	Преподаватель ОГА ПОУ «Вейделевский агротехнологический техникум имени Грязнова В.М.»	Член рабочей группы
4.	Крикунова Лилия Валерьевна	Преподаватель ОГА ПОУ «Вейделевский агротехнологический техникум имени Грязнова В.М.»	Член рабочей группы
5.	Щербань Евгений Андреевич	Преподаватель ОГА ПОУ «Вейделевский агротехнологический техникум имени Грязнова В.М.»	Член рабочей группы



ШАГ 1

СОСТАВЛЕНИЕ КАРТОЧКИ
ПРОЕКТА

Карточка проекта «Совершенствование процесса навигации по техникуму»

1. Общие данные

Заказчик проекта: директор ОГАПОУ «Вейделевский агротехнологический техникум имени Грязнова В.М.»

Проект: «Совершенствование процесса навигации по техникуму»

Начало проекта: постановка задачи на организацию и внедрение в систему работы техникума бесконтактной навигации

Конец проекта: Организованная система бесконтактной, визуализированной навигации по техникуму

Руководитель проекта: Сизова Ольга Григорьевна, заместитель директора(УР)

Команда проекта: Свиридова С.А., Сизова О.Г., Васильева Я.В., Щербань Е.А., Крикунова Л.В.

3. Цели проекта

-Экономия рабочего времени сотрудников техникума, посредством организации бесконтактной навигации по техникуму.

-Сокращение времени адаптации первокурсников для своевременного попадания в учебные аудитории.

- Увеличение оперативности поиска административных кабинетов гостями техникума с помощью наглядной навигации

-Оказание помощи в создании условий комфортного пребывания в техникуме

Плановый эффект:

Сформированность эффективной системы навигации

Выстраивание визуализированной навигационной системы на территории техникума

Оперативное решение проблем, возникающих в ходе поиска необходимых кабинетов, аудиторий и т.д.

2. Обоснование выбора

1. «Ключевой»: недостаточно эффективная система навигации по техникуму для каждого участника образовательного процесса

2. Недостаточная оперативность поиска (гостями техникума, родителями и т.д.) нужных аудиторий и административных кабинетов

3.Длительность поиска учебных аудиторий обучающимися первого курса.

4. Сроки реализации мероприятий проекта

1.Защита карточки проекта – 20.09.2019 г.

2.Разработка плана реализации проекта – до 20.09.2019 г.

3. Старт проекта – 01.10.2019 г.

4. Внедрение процесса в колледже – 01.10.2019 г.

5. Окончание проекта – 30.10.2019 г.



ШАГ 2

ПРОВЕДЕНИЕ
ЗАМЕРОВ ВРЕМЕНИ
ПО ПРОЦЕССУ

Замеры времени

- 1. Посетитель техникума тратит 10 мин на движение по маршруту от входа техникума до приемной директора, т.к. он выполняет свою цель, сделав при этом несколько касаний.
- 2. Обучающиеся 1 курса в среднем тратят на поиск нужной аудитории 10-12 мин, т.к. нет визуализации расположения аудиторий.
- 3. Родители обучающихся тратят 10-11 мин на поиск учебной части, административный кабинетов, кабинета куратора, за счет отсутствия навигационного плана техникума и перечня номеров кабинетов и учебных аудиторий.

ШАГ 3

ПОСТРОЕНИЕ КАРТЫ
ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА
«КАК ЕСТЬ»
С ВЫЯВЛЕНИЕМ ПРОБЛЕМ,
ВЛИЯЮЩИХ НА
ДЛИТЕЛЬНОСТЬ ПРОЦЕССА



Выявленные проблемы

№	Участник	Выявленная проблема	Затраты времени	Сокращение временных потерь
1.	Посетитель техникума	Временные потери при общении в несколько касаний	10 мин	До 5 мин
2.	Обучающийся 1 курса	Временные потери из-за отсутствия визуализации расположения аудиторий.	10-12 мин	До 7 мин
3.	Родители	Временные потери в связи с отсутствием навигационного плана техникума и перечня номеров кабинетов и учебных аудиторий.	10-11 мин	До 5 мин

ШАГ 4

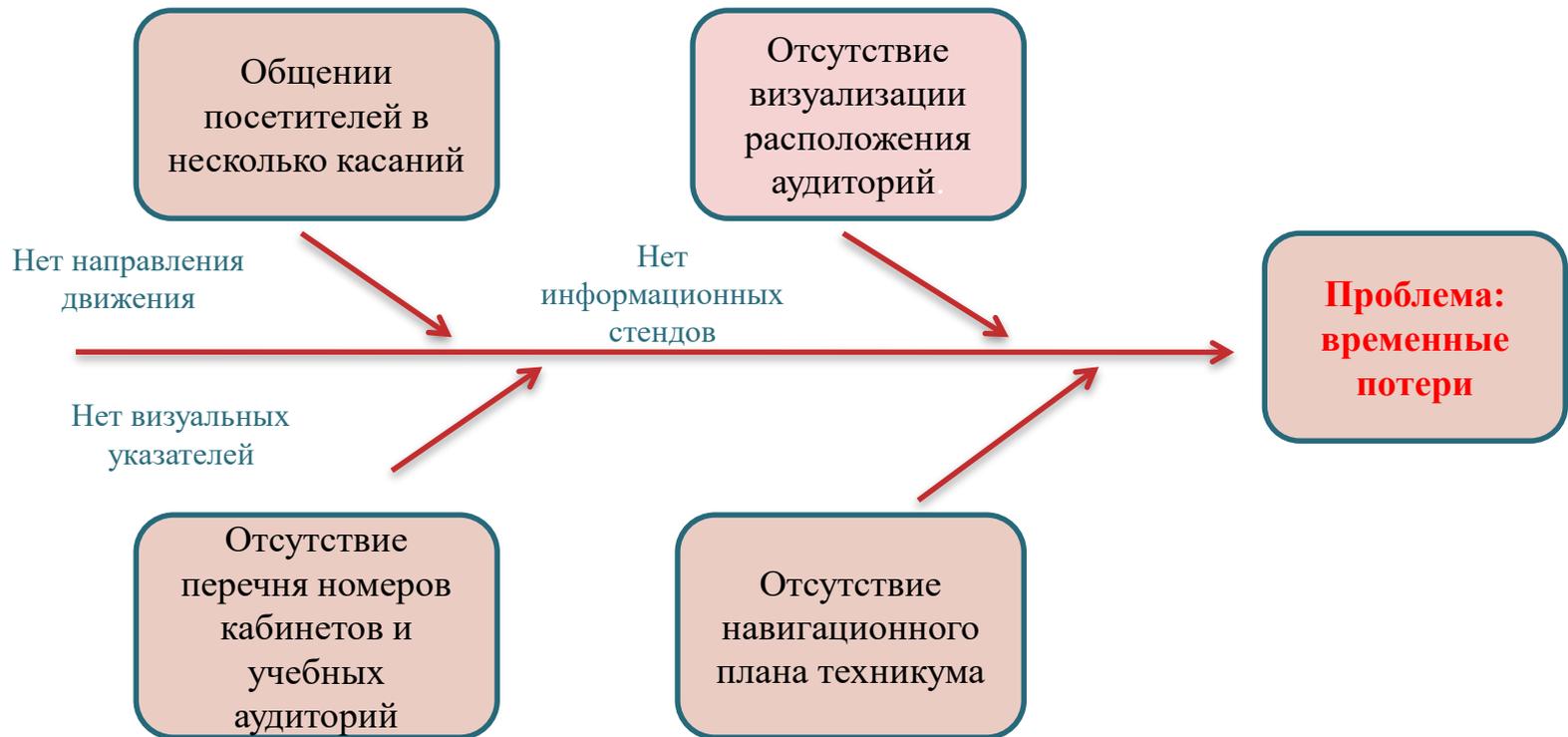
ПОСТРОЕНИЕ ПИРАМИДЫ ПРОБЛЕМ, ДИАГРАММЫ ИСИКАВЫ



Пирамида проблем

- 1. «Ключевой»: недостаточно эффективная система навигации по техникуму для каждого участника образовательного процесса
- 2. Недостаточная оперативность поиска (гостями техникума, родителями и т.д.) нужных аудиторий и административных кабинетов
- 3. Длительность поиска учебных аудиторий обучающимися первого курса.

Диаграмма ИСИКАВЫ



ШАГ 5

ПОИСК РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ С
ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕТОДА
«5 ПОЧЕМУ?» И ОПРЕДЕЛЕНИЕ
ВКЛАДА В ЦЕЛЬ КАЖДОЙ
РЕШЕННОЙ ПРОБЛЕМЫ

Недостаточно эффективная система навигации по техникуму для каждого участника образовательного процесса

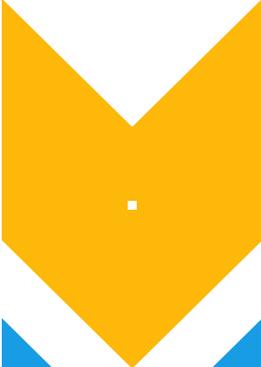
- Почему? Потому что, много затрачивается времени для прохождения необходимого маршрута посетителями техникума.
- Почему? Потому что, нет наглядных информационных стендов и указателей движения.
- Почему? Потому что, сотрудники техникума не знали о необходимости разработки и совершенствования навигации по техникуму.
- Почему? Потому что, раньше это не было так актуально.

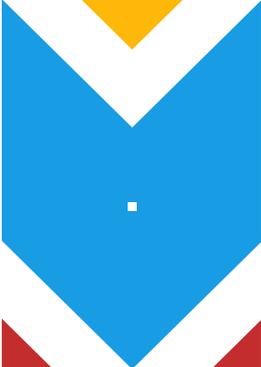
Принятое решение: разработка и усовершенствование системы навигации по техникуму.

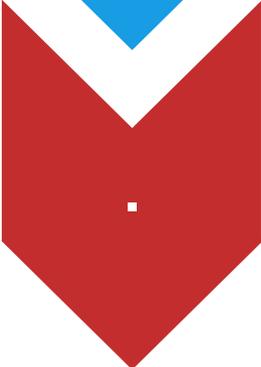
ШАГ 6

ПОСТРОЕНИЕ КАРТЫ ИДЕАЛЬНОГО СОСТОЯНИЯ ПРОЦЕССА

Карта идеального состояния процесса

- 
- Вход в техникум
 - Навигационный стенд техникума

- 
- Движение по направляющим линиям
 - Поиск кабинетов с помощью указателей

- 
- Нахождение нужного кабинета благодаря нумерации и названию кабинетов на информационных указателях

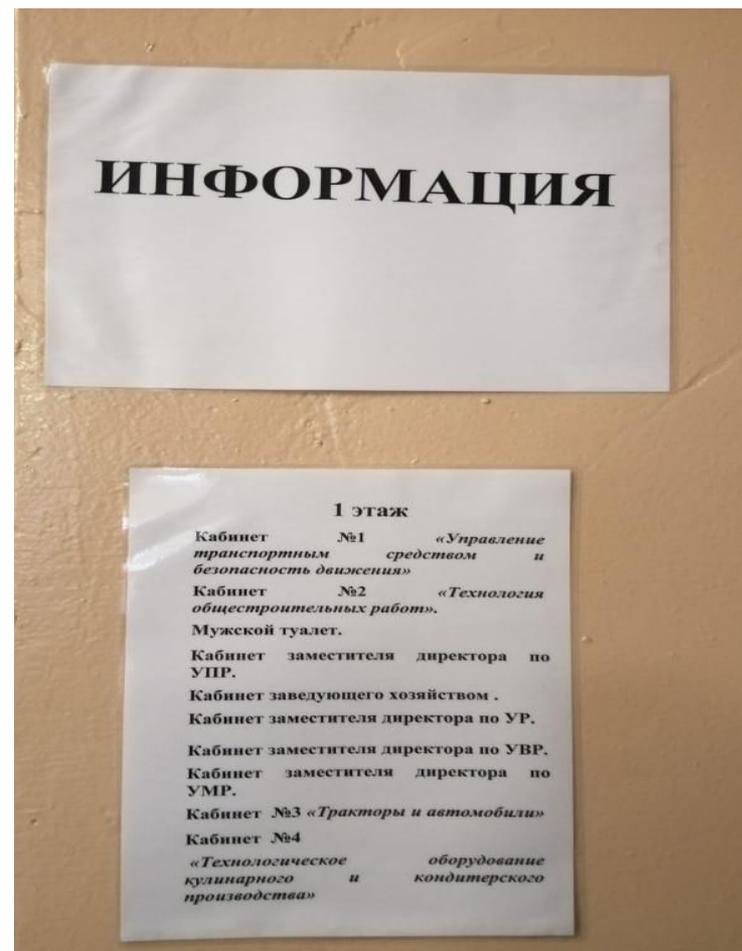
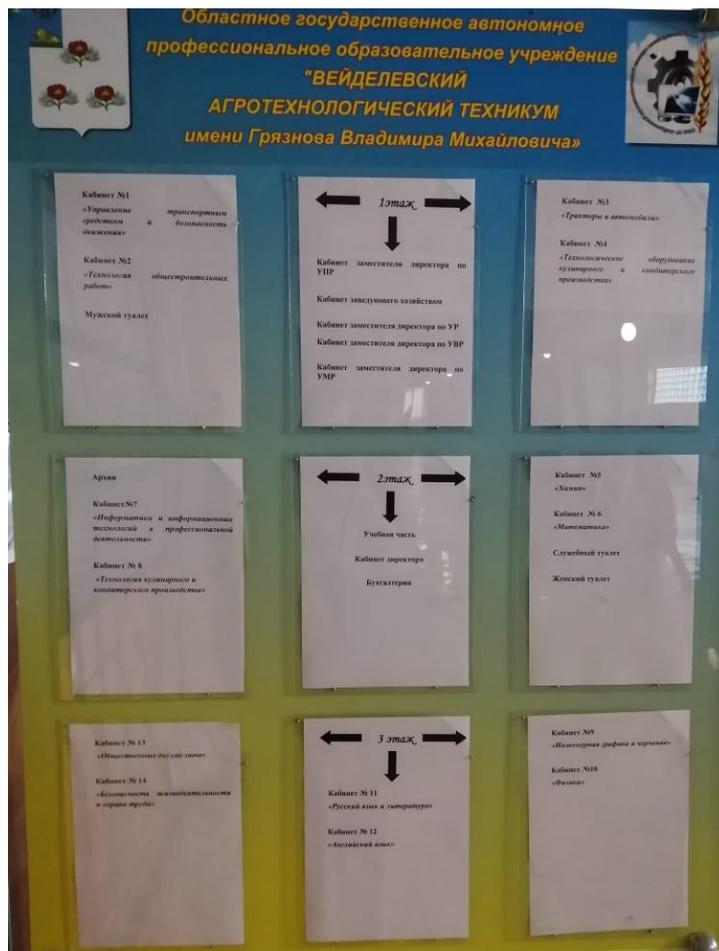
ШАГ 7

РАЗРАБОТКА ПЛАНА
МЕРОПРИЯТИЙ ПО РЕШЕНИЮ
ПРОБЛЕМ, ОПРЕДЕЛЕНИЕ
ОТВЕТСТВЕННЫХ И СРОКОВ И
РЕШЕНИЯ

План мероприятий

№	Мероприятие	ФИО ответственного	Начало работ	Окончание работ
1.	Разработка плана реализации проекта	Сизова О.Г.	18.09.19г.	20.09.19г
2.	Разработка навигационного плана	Васильева Я.В.	01.10.19г	10.10.19г
3.	Разработка и введение в эксплуатацию навигационного стенда техникума	Васильева Я.В. Крикунова Л.В.	11.10.19 г	16.10.19 г
4.	Разработка перечня кабинетов на этажах	Крикунова Л.В.	17.10.19г	21.10.19г
5.	Разработка направляющих стрелок	Щербань Е.А.	22.10.19г	26.10.19г

Реализация проекта



Реализация проекта





Контактная информация

Руководитель проекта:

Свиридова Светлана Александровна

тел. 8-920-555-27-88

e-mail: vat_spo@mail.ru